faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Kjære medlemskommuner i ffkf

Velkommen til digitalt landsmøte i faglig forum for kommunalt flyktningarbeid fredag 27. november kl. 12.00-14.00.

Alle medlemskommuner har fått tilsendt møtelenke hvor dere skal melde dere på: ffkf sitt landsmøte 2026 - trykk knappen "legg i kalender" for å få lagt møtet til i outlook-kalenderen.

Dette er lenken til selve teams-møtet, hvis dere skulle mangle den:
https://teams.microsoft.com/meet/395979970310393?p=1YYgsjuMJ4qLNia4hi

Vi ser frem til å presentere status i organisasjonen og et spennende ledervalg!

Ved avstemming skal det avgis kun 1 stemme per medlemskommune.

Vennlig hilsen Landsstyret i ffkf v/leder Anette Gordner Guldahl



faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

ffkf v/leder Anette G. Guldahl, anette@ffkf.no, Huvikveien 2, 3222 Sandefjord, EHF/ org nr.: 975556581

faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

Dagsorden ffkf sitt landsmøte 27. November 2026

1. Åpning ved Anette Guldahl

2. Konstituering
    a. Godkjenning av innkalling
    b. Valg av dirigenter: *Landsstyret foreslår Ellen Johansen og Gunn Heidi Talberg*
    c. Valg av sekretær: *Landsstyret foreslår Mari Bakke Ingebrigtsen*
    d. Valg av protokollkomité: *Landsstyret foreslår Ellen Johansen og Marit Sandvær*
    e. Valg av redaksjonskomite: *Landsstyret foreslår Astrid Instanes og Rune Leirset*
    f. Godkjenning av dagsorden og forretningsorden

3. Årsberetning 2025-2026 og Handlingsplan 2025-2026. (Vedlegg 1a og 1b)

4. Regnskap 2024 og 2025. (Vedlegg 2a 2b), Regnskap per 31.10.2026 (Vedlegg 2c, til orientering).

5. Fastsettelse av medlemskontingent. *Landsstyret foreslår: kr 8 250*, *Ingen økning av kontingent i neste periode.*

6. Innkomne forslag: Ingen saker er meldt inn.

7. Forslag til handlingsplan 2027-2028. (Vedlegg 3)

8. Forslag til budsjett 2027-2028. (Vedlegg 4a og 4b)

9. Vedtekter 2027-2028 (Vedlegg 5)

10. Valg av leder, presentasjon fra valgkomiteen (Vedlegg 6)

11. Valg av valgkomité. *Landsstyret foreslår: Erik Waagaard, Morten Bøe, Saana Itkonen. Vara: Bodil Tolke og Akili Christophe Kahindo.*



faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Liste over vedlegg til dagsorden:

1 a) Årsberetning 2025-2026

1 b) Handlingsplan 2025-2026

2 a) Årsrapport regnskap 2024

2 b) Årsrapport regnskap 2025

2 c) Rapport regnskap 2026 per 31.10.2026 (til orientering)

3 Forslag til handlingsplan 2027-2028

4 a Forslag til budsjett 2027-2028

4 b Notat om budsjettforslaget

5 Vedtekter 2027-2028

6 Valgkomiteens presentasjon av kandidater til leder, ffkf



faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Årsberetning 2025-2026

Innledning

Årsberetningen beskriver arbeidet som er gjennomført i perioden 2025–2026, med utgangspunkt i vedtektene og handlingsplanen vedtatt på landsmøtet 20. november 2024.

Perioden har vært preget av store endringer innen bosettings-, introduksjons- og integreringsarbeidet. Etter flere år med høy bosetting har mange kommuner opplevd redusert bosettingsaktivitet, samtidig som behovet for å ivareta kompetanse og videreutvikle fagmiljøene har vært stort. Dette har gjort det viktigere enn noen gang å ha en nasjonal faglig arena der kommunene kan dele erfaringer, løfte felles utfordringer og bidra til utviklingen av feltet.

Arbeidsutvalget og landsstyret har derfor hatt særlig fokus på å styrke ffkfs rolle som faglig interesseorganisasjon, øke aktiviteten i fylkene og være en tydelig stemme for kommunene overfor sentrale myndigheter og samarbeidspartnere. Organisasjonen har samtidig gjennomført de to store aktivitetene, studietur og nasjonal dialogkonferanse.

Organisering

ffkf har i perioden vært organisert gjennom følgende organer:

- Landsmøtet
- Landsstyret
- Arbeidsutvalget (AU)
- Valgkomiteen
- Fylkesforumene

Organisasjonen har lagt vekt på å representere hele landet. Landsstyremøter og samlinger har derfor blitt lagt til ulike deler av landet for å sikre nærhet til medlemskommunene og synliggjøre regionale utfordringer og erfaringer.

Landsmøtet

Landsmøtet gjennomføres som digitalt medlemsmøte den 27 november 2026

Landsstyret

Landsstyret har arbeidet med overordnede strategiske saker, oppfølging av handlingsplanen og utvikling av organisasjonen.

Det har vært gjennomført landsstyremøter i:

2025

- 4.–5. mars, Gardermoen
- 24.-26. november, Narvik

2026

- 18.-19.mars, Stavanger og Sandnes
- 23.september, Gardermoen i forbindelse med dialogkonferansen
- 14. oktober, digitalt, om høringsforslag til særordning overgang til annen oppholdstillatelse
- 5.-6.november, Holmenkollen i Oslo

Landsstyret har videreført prinsippet om å legge møtene til ulike steder i landet. Hvert andre møte gjennomføres med to overnattinger for å gi rom for grundigere strategiske diskusjoner og faglig utvikling.



Landsstyret på landsstyremøte i Narvik november 2025



Landsstyret og Stortingspresident Masud Gharahkhani på ffkf sin dialogkonferanse 2026

Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget har i perioden bestått av:

- Ellen Johansen
- Gunn Heidi Talberg
- Douwe Rene Smids
- Rune Leirset
- Marit Sandvær
- Astrid Instanes (vara)

I tillegg har Mari Bakke Ingebrigtsen vært organisasjonssekretær. Avtalen med Kinn kommune om kjøp av organisasjonssekretær er på nytt inngått med varighet til mars 2028.

På landsstyremøtet i november 2025 ble det vedtatt at varamedlemmer til AU skal delta på de digitale møtene.

Arbeidsutvalget startet perioden med en strategisamling i Alta, hvor hovedprioriteringene for perioden ble fastsatt.

Gjennom perioden har AU gjennomført en kombinasjon av fysiske og digitale møter. AU hadde 7 fysiske møter i 2025 og 5 fysiske møter i 2026. De fysiske møtene legges i tilknytning til landsstyremøter, konferanse, studietur for å spare reisekostnader. I tillegg til de planlagte fysiske møtene har AU hatt digitale møter annenhver onsdag. Dette sikrer oppfølging av løpende saker og god framdrift i organisasjonens arbeid.

I februar 2026 mistet arbeidsutvalget sitt medlem Douwe Rene Smids ved et brått dødsfall. Tapet ble mottatt med stor sorg. Douwe vil bli husket som en god venn og med takknemlighet og respekt for sitt engasjement og sine mange verdifulle bidrag til ffkf.

Marit Sandvær har fungert som fast medlem siden mars 2026. Astrid Instanes har også vært møtende vara i forbindelse med konferansen og mengden med oppgaver i AU.



Medlemmer av AU, organisasjonssekretær og leder nov 2025



faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Handlingsplan - måloppnåelse

Kvalitetsforbedring av bosettings- og integreringsarbeidet

I tråd med handlingsplanen har ffkf arbeidet aktivt for å styrke kvaliteten i kommunenes bosettings-, introduksjons- og integreringsarbeid, og videreutvikle organisasjonen som en nasjonal faglig arena.

Gjennom perioden har ffkf løftet aktuelle problemstillinger overfor sentrale myndigheter og samarbeidspartnere. Organisasjonen har blant annet gitt innspill om konsekvensene av redusert bosetting, behovet for å opprettholde kommunal kapasitet og kompetanse, utfordringer knyttet til fordeling av bosettinger og spørsmål om politiattest for ansatte i flyktningtjenesten.

ffkf har også synliggjort systemutfordringer gjennom deltakelse i referansegrupper, forskningsprosjekter og samarbeid med blant annet IMDi, KS og og universitets- og forskningsmiljøer. Dette har gitt kommunenes erfaringer en tydelig stemme i utviklingen av politikk, forskning og regelverk.

Organisasjonen har avgitt høringssvar til flere aktuelle lov- og regelverksendringer, blant annet om norskkrav etter utlendingsloven, supplerende stønad ved kort botid og forslag til ny integreringsstønad.

Kontakten med medlemskommunene er styrket gjennom fylkesforum, landsstyremøter og digitale møteplasser. Fylkesforumene har fungert som viktige arenaer for erfaringsutveksling, kompetanseheving og dialog mellom kommunene og sentrale aktører.

I perioden ble det gjennomført studietur til Kasakhstan. Studieturen ga deltakerne verdifull innsikt i internasjonalt arbeid med migrasjon og integrering, og bidro til faglig utvikling og styrket nettverk mellom medlemskommunene.

Planlegging og gjennomføring av den nasjonale konferansen i 2026 har vært en sentral aktivitet. Konferansen samlet deltakere fra hele landet og bidro til faglig utvikling, nettverksbygging og erfaringsdeling.

Videreutvikling av ffkf

Styret har hatt som mål å videreutvikle ffkf som en sterk og synlig medlemsorganisasjon.

Digitale møteplasser har blitt brukt aktivt for å spre kompetanse og legge til rette for erfaringsutveksling mellom medlemskommunene. Samtidig har fylkesrepresentantene arbeidet målrettet med å øke aktiviteten regionalt gjennom digitale, hybride og fysiske samlinger.

Flere fylker har gjennomført regelmessige fagmøter med temaer som bosetting, kvalifisering, introduksjonsprogram, Nav-samarbeid og aktuelle lovendringer. Samlingene har bidratt til økt kompetanse og styrket nettverket mellom medlemskommunene.

Arbeidet med rekruttering av nye medlemskommuner har vært en løpende oppgave gjennom perioden. ffkf har samtidig arbeidet for å synliggjøre verdien av medlemskap gjennom økt aktivitet, deltakelse i faglige fora og tydeligere kommunikasjon om organisasjonens arbeid.

ffkf har også styrket sin synlighet gjennom deltakelse på konferanser, seminarer, referansegrupper og forskningsprosjekter. Organisasjonen opplever i økende grad å bli invitert inn som samarbeidspartner når kommunenes erfaringer skal innhentes.

Samarbeid med eksterne aktører

I perioden har ffkf deltatt aktivt i en rekke forsknings- og utviklingsprosjekter. Organisasjonen har også hatt et godt samarbeid med KS og IMDi gjennom hele perioden.

Samarbeidet har blant annet omfattet:

- Proba – samarbeid mellom NAV og flyktningtjenesten
- UiT – utvikling av kompetansetiltak om Ukraina
- OsloMet og NIBR – Fremtidig beredskap for kvalifisering av flyktninger
- Fafo – forskning om enslige mindreårige - EMOPP
- Fafo – Mapping Care
- NTNU – InterAct om voksne flyktninger med lite eller ingen skolegang
- NTNU – integrering i distriktskommuner
- Fafo – Flyttkon om flytting etter bosetting
- Proba – klager etter integreringsloven
- IMDinett – utvikling og kvalitetssikring av NIR
- NTNU – Nav og arbeid med unge med flyktningbakgrunn

Gjennom disse samarbeidene har ffkf bidratt med kommunenes erfaringer og praksiskunnskap og styrket koblingen mellom forskning, forvaltning og kommunal praksis.

Ffkf samarbeider med Fafo og UDI om prosjektet Mapping Care i perioden 2026-2028. Vi får midler fra forskningsrådet gjennom Fafo for å følge opp dette arbeidet. Det er etablert en prosjektgruppe i ffkf som ledes av Anette Guldahl ut prosjektperioden. Prosjektet handler om å kartlegge omsorg for flyktningbarn og tverrfaglig samarbeid om denne målgruppen. I oktober 2026 gjennomførte vi den første av fem workshops. Den ble holdt

i fylkestingssalen på Hamar og alle kommunale, statlige og frivillige aktører i Innlandet fylke som jobber med flyktningbarn ble invitert til workshopen. Samlingen var vellykket og fulltegnet med 75 deltagere. Neste år skal samme type workshop arrangeres i fire andre regioner i landet.

Høringer og innspill

Som interesseorganisasjon har ffkf arbeidet aktivt med å påvirke utviklingen av feltet gjennom høringssvar og direkte innspill til myndighetene.

I perioden ble det blant annet avgitt høringssvar om:

- Endringer i norskkrav etter utlendingsloven
- Presisering av regler om supplerende stønad ved kort botid
- Forslag om integreringserklæring
- Forslag til ny integreringsstønad. Vi arrangerte et eget digitalt innspillsmøte for medlemskommunene, og har hatt dialog med KS og AID i etterkant av høringsfristen. Dette var også tema på kafédialog på konferansen.
- Forslag til særordning om overgang til annen oppholdstillatelser på grunnlag av arbeid for fordrevne med kollektiv beskyttelse

Det ble også sendt innspill og henvendelser om blant annet:

- Kompensasjon til kommuner ved redusert bosetting
- Behov for å opprettholde kommunal kompetanse i flyktningarbeidet
- Behov for politiattest for ansatte i flyktningtjenesten
- Ujevn fordeling av bosetting mellom kommuner
- Innspill om nytt regelverk for ekstratilskudd. Landsstyret har hatt et eget møte med tilskuddsavdelingen i IMDi hvor vi tok opp utfordringer som kommunene har meldt inn.
- Forslag til antall overføringsflyktninger i statsbudsjettet for 2026 og 2027
- Svar på spørsmål fra IMDi om iverksettelse av integreringsstønad (høsten 2026)

Fylkesforum

Et sentralt mål i handlingsplanen har vært å styrke aktiviteten i fylkene.

Fylkesrepresentantene har gjort et betydelig arbeid med å arrangere fylkesvise samlinger gjennom hele perioden. Det er gjennomført digitale, hybride og fysiske møter med høy deltakelse fra medlemskommunene.

Samlingene er viktige arenaer for erfaringsdeling, faglig oppdatering og nettverksbygging, og møtene styrker også kontakten mellom medlemskommunene og organisasjonen.

Økt aktivitet er også gjenspeilet i at fylkene brukte mer av det avsatte budsjettet til fylkesforum enn tidligere, særlig i 2025.

Vi har publisert rapporter fra flere av fylkesforumene i ffkf sine nyhetsbrev samt oppfordret fylkene til å dele på facebook-siden, både invitasjonen og oppsummeringer.

Medlemmer

Ved inngangen av 2025 hadde ffkf 227 medlemskommuner, og i 2026 har vi 221 medlemskommuner. Det har vært både inn- og utmeldinger i perioden. I 2026 økte kontingenten fra kr 8000 til kr 8250 jf. vedtak fra landsmøtet i 2024.

Det er meldt om 3 utmeldinger som trer i kraft fra 2027.

Økonomi og ressursbruk

Inntektene til ffkf er avhengig av tallet på medlemmer, og i denne perioden har et høyt antall medlemmer også muliggjort et høyt aktivitetsnivå i organisasjonen. Samtidig har vi merket prisveksten i perioden, og prisene på fly, hotell og konferanse har steget.

Årsregnskapet for 2025 viste et overskudd på kr 139 527. Inntektene i 2025 tilsvarer medlemskontingenter fra 227 kommuner. De store utgiftspostene er avholdelse av fysiske landsstyremøter og AU-møter, samt frikjøp av organisasjonssekretær og leder. Fylkene hadde et høyt nivå av aktivitet i 2025, og fikk utgifter til fysiske møter/foredragsholdere av ffkf.

Studietur betales av den enkelte påmeldte og aktiviteten skal i prinsippet være selvfinansierende. Likevel er det noen utgiftsposter i regnskapet, det ene knytter seg til at vedtak i landsstyret om at overskuddet fra studieturen i 2023 kunne brukes i 2025. I tillegg til er arbeidsutvalget sitt honorar og budsjettposten vi hadde til rådighet for frikjøp utgiftsført på studieturen.

Landsstyret vedtok å bruke overskuddet fra 2025-regnskapet til å få ned deltakeravgiften på konferansen i 2026.

Organisasjonen har opparbeidet en egenkapital som kan brukes for å opprettholde aktiviteten når medlemstallet svinger.

Representasjon

ffkf har vært representert på en rekke konferanser, seminarer og møter med nasjonale aktører gjennom perioden. Organisasjonen har deltatt i referansegrupper, forskningsprosjekter og utviklingsarbeid, og har arbeidet for å synliggjøre kommunenes erfaringer og behov i utviklingen av norsk integreringspolitikk.

ffkf
faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Studietur til Kasakhstan 2025



Vi gjennomførte studietur til Almaty i Kasakhstan med totalt 31 deltakere. Formålet med turen var å styrke kunnskapen om migrasjon, menneskerettigheter og samfunnsutviklingen i Sentral-Asia.

Morten Jentoft var med som faglig guide gjennom hele programmet. Gjennom foredrag og faglige refleksjoner bidro han til økt forståelse av Kasakhstans historie, den sovjetiske arven, nasjonsbygging og landets geopolitiske rolle mellom Russland, Kina og Vesten.

Deltakerne møtte representanter fra myndigheter, menneskerettighetsorganisasjoner, UNHCR, IOM og lokale samfunnsaktører. Det er et land preget av sterke kontraster mellom modernisering og tradisjon, økonomisk utvikling og politisk kontroll. Vi fikk innsikt i situasjonen for flyktninger, statsløse og arbeidsmigranter, samt utfordringer knyttet til rettssikkerhet og menneskerettigheter.

Gjennom møter med lokalbefolkning og besøk i lokalsamfunn utenfor Almaty fikk deltakerne også oppleve kasakhisk kultur, mangfold og gjestfrihet. Vi fikk et innblikk i hvordan historiske erfaringer, identitet og tillit til myndigheter påvirker folks hverdag.

Vi fikk svært gode tilbakemeldinger fra deltakerne. Studieturen ga verdifulle perspektiver som er relevante for arbeidet med flyktninger og innvandrere i Norge. Det er blant annet mange paralleller til situasjonen i Ukraina og hvordan vi kan forstå en post-sovjetisk arv og kultur. For eksempel kan dette prege de ukrainske flyktningenes møte med offentlige tjenester og integreringsarbeid. Turen ble vurdert som svært lærerik og faglig relevant for ffkf sitt arbeid og medlemskommunenes praksisfelt.



Deltakere på studietur til Kasakhstan september 2025

Dialogkonferansen 2026

Årets konferanse hadde temaet «Vi lever i en uforutsigbar tid» og samlet deltakere til faglig påfyll, refleksjon og dialog. Vi var 164 deltagere samlet på konferansehotell på Gardermoen.

Programmet kombinerte inspirasjonsinnlegg, faglige perspektiver, personlige erfaringer og de tradisjonelle dialogkaféene. Konferansen ga deltakerne anledning til å løfte blikket og reflektere over hvordan vi kan møte en mer uforutsigbar hverdag i arbeidet med mennesker på flukt. Tilbakemeldingene på årets konferanse var svært gode. Vi traff godt med innholdet, og det var to innholdsrike dager med variasjon av fag, følelser og engasjement.



Sofadialog ledet av Berit Hauan



Samlet vurdering

AU vurderer at handlingsplanen for 2025–2026 i all hovedsak er gjennomført.

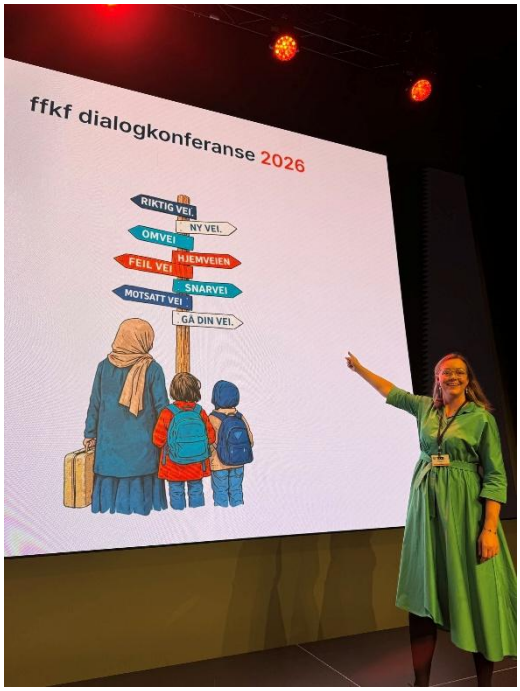
Organisasjonen har styrket sin rolle som nasjonal faglig arena gjennom økt aktivitet i fylkesforumene, tett samarbeid med sentrale myndigheter og forskningsmiljøer, aktiv deltakelse i høringer og utviklingsarbeid, samt gjennom studietur og nasjonal konferanse.

Samtidig viser perioden at kommunene står overfor store omstillinger. Behovet for å ivareta kompetanse, utvikle gode fagmiljøer og sikre erfaringsutveksling er fortsatt stort. AU mener derfor at ffkf har en viktig rolle som nasjonal møteplass og interesseorganisasjon også i årene som kommer, og vil videreføre arbeidet med å styrke organisasjonen, rekruttere nye medlemskommuner og bidra til utviklingen av et kunnskapsbasert og bærekraftig flyktning- og integreringsarbeid.

faglig forum for
kommunalt flyktningarbeid

Takk for meg

På landsmøtet 27. november skal det velges ny leder for ffkf, og jeg vil benytte anledningen til å takke for meg. Jeg har hatt mange fine år i ffkf hvor jeg har lært utrolig mye og truffet fantastiske kollegaer fra hele landet. Jeg er stolt av at jeg har fått muligheten til å videreutvikle ffkf sammen med landsstyret og AU, og hatt en tydelig stemme i integreringsarbeidet.



Ønsker dere lykke til med viktige veivalg!

Anette Gordner Guldahl

Faglig forum for kommunalt flyktningarbeid
Huvikveien 2

3222 SANDEFJORD

Tysvær, 27.02.25

Årsregnskap 2024
975 556 581 Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Vedlagt følger årsregnskapet for 2024. Årsregnskapet viser et overskudd på 644 026,-.

Kostnadene har økt med kr 130 000,- sammenlignet med 2023. Arbeidsutvalget har mottatt godtgjørelse på totalt kr 50 000,- i 2024 og kostnader til møter har økt noe. Utover det er det ingen vesentlige endringer.

Det ble i 2024 registrert 1 851 000,- i medlemskontingent. Dette tilsvarer medlemskontingent fra 232 kommuner. Det er 2 kommuner som har betalt dobbelt, det utgjør negativ saldo på kundefordringer i balansen med kr 14 850,-.

Leverandørgjeld på kr 14 267,- gjelder regning som er mottatt i 2024, mens betaling er gjort i 2025. Det er også et tilgodebeløp på kr 18 063,- hos Fjell og Fjord Konferanser AS, dette tilbakebetales i 2025.

Regnskapshonoraret i regnskapet er kr 30 257,-. Her ligger regnskapshonorar og årsrapport 2024.

Eventuelle spørsmål kan rettes til undertegnede.

Vennlig hilsen

Margrethe Duøy Eriksen

Autorisert regnskapsfører
Telefon: 48063867
E-post: margrethe.eriksen@sr-bank-fp.no

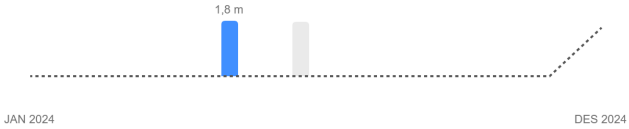
SpareBank 1 Sør-Norge Forretningspartner AS
avd. Tysvær bedrift

Resultatregnskap

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

2024 sammenlignet med budsjett

Inntekter



Inntekter 2024	Inntekter 2023	Budsjett 2024
1 851 000	1 824 895	1 600 000

Kostnader



Kostnader 2024	Kostnader 2023	Budsjett 2024
1 206 974	1 093 973	1 485 000

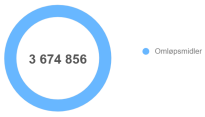
	Medgått	Budsjett	Diff %	Hittil virkelig	Hittil budsjett	Diff %
Salgsinntekt	**1 851 000**	**1 600 000**	**16%**	**1 851 000**	**1 600 000**	**16%**
3200 Kontingenter fra kommuner	1 851 000	1 600 000	16%	1 851 000	1 600 000	16%
Annen driftsinntekt	**0**			**0**		
3910 Konferanser	0			0		
Sum driftsinntekter	**1 851 000**	**1 600 000**	**16%**	**1 851 000**	**1 600 000**	**16%**
Varekostnad	**519 429**	**594 000**	**-13%**	**519 429**	**594 000**	**-13%**
4500 Frikjøp leder og organisasjon	519 429	594 000	-13%	519 429	594 000	-13%
Lønnskostnad	**50 000**	**60 000**	**-17%**	**50 000**	**60 000**	**-17%**
5330 Godtgjørelse til styremedlem	0			0		
5535 Godtgjørelse arbeidsutvalg	50 000	60 000	-17%	50 000	60 000	-17%
Annen driftskostnad	**691 049**	**831 000**	**-17%**	**691 049**	**831 000**	**-17%**
6420 Leie datasystemer	0	23 000	-100%	0	23 000	-100%
6705 Regnskapshonorar og syste	30 257	50 000	-39%	30 257	50 000	-39%
6810 Edb kostnader/web	25 587	25 000	2%	25 587	25 000	2%
6940 Porto	443	2 000	-78%	443	2 000	-78%
7350 Representasjon, fradragsbere	0			0		
7360 Representasjon	82 652	80 000	3%	82 652	80 000	3%
7420 Gaver, fradragsberettiget	1 096			1 096		
7430 Gaver	0	2 000	-100%	0	2 000	-100%
7710 AU møter	156 653	170 000	-8%	156 653	170 000	-8%
7714 Regionsamlinger	16 180	75 000	-78%	16 180	75 000	-78%
7715 Landsstyremøter	329 651	350 000	-6%	329 651	350 000	-6%
7716 Kostnader til konferanser	395 720			395 720		
7717 Egenandeler konferanser	-439 300			-439 300		
7718 Landsmøte	85 134			85 134		
7770 Bank og kortgebyrer	6 976	4 000	74%	6 976	4 000	74%
7790 Uforutsett kostnad m/fradrag		50 000	-100%		50 000	-100%
Sum driftskostnader	**1 260 478**	**1 485 000**	**-15%**	**1 260 478**	**1 485 000**	**-15%**
Driftsresultat	**590 522**	**115 000**	**413%**	**590 522**	**115 000**	**413%**
Annen finansinntekt	**53 504**			**53 504**		
8051 Renteinntekt bankinnskudd	53 504			53 504		
Netto finansposter	**53 504**			**53 504**		
Resultat før skatt	**644 026**	**115 000**	**460%**	**644 026**	**115 000**	**460%**
Ordinært resultat	**644 026**	**115 000**	**460%**	**644 026**	**115 000**	**460%**
Årsresultat	**644 026**			**644 026**		
8990 Til/fra egenkapitalen	644 026			644 026		
Udisponert overskudd/underskudd	**0**	**115 000**	**-100%**	**0**	**115 000**	**-100%**

Balanse

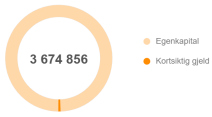
Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

per tirsdag 31. desember 2024 sammenlignet med forrige år

Eiendeler



Egenkapital og gjeld



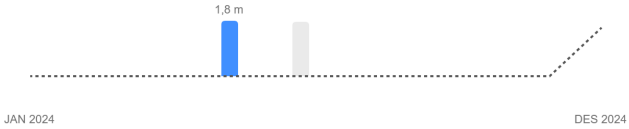
	31.12.2024	31.12.2023
Eiendeler		
Omløpsmidler		
Fordringer		
Kundefordringer	**-14 850**	**7 150**
1500 Kundefordringer	-14 850	7 150
Andre fordringer	**18 063**	
1579 Andre kortsiktige fordringer	18 063	
Sum Fordringer	**3 213**	**7 150**
Bankinnskudd, kontanter o.l.		
Bankinnskudd, kontanter o.l.	**3 671 643**	**3 229 390**
1920 Bankinnskudd - 1503.85.53620	1 568 364	1 514 860
1930 Bankinnskudd - 0539.36.65000	2 103 279	1 714 531
Sum Bankinnskudd, kontanter o.l.	**3 671 643**	**3 229 390**
Sum Omløpsmidler	**3 674 856**	**3 236 540**
Sum Eiendeler	**3 674 856**	**3 236 540**
Egenkapital og gjeld		
Egenkapital		
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	**3 016 563**	**3 016 563**
2050 Annen egenkapital	3 016 563	3 016 563
Udisponert overskudd/underskudd 2024	644 026	
Sum Opptjent egenkapital	**3 660 589**	**3 016 563**
Sum Egenkapital	**3 660 589**	**3 016 563**
Gjeld		
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	**14 267**	**219 978**
2400 Leverandørgjeld	14 267	219 978
Sum Kortsiktig gjeld	**14 267**	**219 978**
Sum Gjeld	**14 267**	**219 978**
Sum Egenkapital og gjeld	**3 674 856**	**3 236 540**

Resultatregnskap

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

2024 sammenlignet med 2023

Inntekter



Inntekter 2024	Inntekter 2023	Budsjett 2024
1 851 000	1 824 895	1 600 000

Kostnader



Kostnader 2024	Kostnader 2023	Budsjett 2024
1 206 974	1 093 973	1 485 000

	2024	2023	Diff %	Hittil i år	Hittil forrige år	Diff %
Salgsinntekt	**1 851 000**	**1 825 000**	**1%**	**1 851 000**	**1 825 000**	**1%**
3200 Kontingenter fra kommuner	1 851 000	1 825 000	1%	1 851 000	1 825 000	1%
Annen driftsinntekt	**0**	**-105**	**100%**	**0**	**-105**	**100%**
3900 Diverse inntekter		-105	100%		-105	100%
3910 Konferanser	0			0		
Sum driftsinntekter	**1 851 000**	**1 824 895**	**1%**	**1 851 000**	**1 824 895**	**1%**
Varekostnad	**519 429**	**499 454**	**4%**	**519 429**	**499 454**	**4%**
4500 Frikjøp leder og organisasjon	519 429	499 454	4%	519 429	499 454	4%
Lønnskostnad	**50 000**			**50 000**		
5330 Godtgjørelse til styremedlem	0			0		
5535 Godtgjørelse arbeidsutvalg	50 000			50 000		
Annen driftskostnad	**691 049**	**630 258**	**10%**	**691 049**	**630 258**	**10%**
6420 Leie datasystemer	0	10 440	-100%	0	10 440	-100%
6550 Kostnadsført datautstyr		18 750	-100%		18 750	-100%
6700 Revisjonshonorar		0			0	
6705 Regnskapshonorar og syste	30 257	23 712	28%	30 257	23 712	28%
6810 Edb kostnader/web	25 587	44 412	-42%	25 587	44 412	-42%
6940 Porto	443	1 540	-71%	443	1 540	-71%
7140 Studietur		25 841	-100%		25 841	-100%
7350 Representasjon, fradragsbere	0	310	-100%	0	310	-100%
7360 Representasjon	82 652	8 253	902%	82 652	8 253	902%
7420 Gaver, fradragsberettiget	1 096	5 473	-80%	1 096	5 473	-80%
7430 Gaver	0	0		0	0	
7710 AU møter	156 653	134 108	17%	156 653	134 108	17%
7714 Regionsamlinger	16 180	7 436	118%	16 180	7 436	118%
7715 Landsstyremøter	329 651	272 536	21%	329 651	272 536	21%
7716 Kostnader til konferanser	395 720			395 720		
7717 Egenandeler konferanser	-439 300			-439 300		
7718 Landsmøte	85 134	70 871	20%	85 134	70 871	20%
7770 Bank og kortgebyrer	6 976	6 576	6%	6 976	6 576	6%
Sum driftskostnader	**1 260 478**	**1 129 712**	**12%**	**1 260 478**	**1 129 712**	**12%**
Driftsresultat	**590 522**	**695 183**	**-15%**	**590 522**	**695 183**	**-15%**
Annen finansinntekt	**53 504**	**35 739**	**50%**	**53 504**	**35 739**	**50%**
8051 Renteinntekt bankinnskudd	53 504	35 704	50%	53 504	35 704	50%
8079 Annen finansinntekt		35	-100%		35	-100%
Netto finansposter	**53 504**	**35 739**	**50%**	**53 504**	**35 739**	**50%**
Resultat før skatt	**644 026**	**730 922**	**-12%**	**644 026**	**730 922**	**-12%**
Ordinært resultat	**644 026**	**730 922**	**-12%**	**644 026**	**730 922**	**-12%**
Årsresultat		**730 922**	**-100%**		**730 922**	**-100%**

	2024	2023	Diff %	Hittil i år	Hittil forrige år	Diff %
8990 Til/fra egenkapitalen		730 922	-100%		730 922	-100%
Udisponert overskudd/underskudd	**644 026**	**0**		**644 026**	**0**	

Kundereskontro

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Åpne poster pr 31.12.2024

Dato	Tekst	Beskrivelse	Forfallsdato	Bilagsnr	Beløp	Saldo	Utbetales
Arendal, 940493021 (100107)							
30.03.2023	Manuelt	Innbetaling fra Arendal Kommune	30.03.2023	1012	-6 850,00	-6 850,00	Nei
31.12.2024	**Sum**				**-6 850,00**	**-6 850,00**	**Nei**
Hemsedal kommune, 964952701 (100329)							
13.07.2023	OCR betaling		13.07.2023	894	-8 000,00	-8 000,00	Nei
31.12.2024	**Sum**				**-8 000,00**	**-8 000,00**	**Nei**
31.12.2024	**Sum totalt**				**-14 850,00**	**-14 850,00**	**Nei**

Leverandørreskontro

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Åpne poster pr 31.12.2024

Dato	Tekst	Beskrivelse	Forfallsdato	Bilagsnr	Beløp	Saldo	Utbetales
SpareBank 1 Sør-Norge Forretningspartner AS, 990945748 (200074)							
31.12.2024	Faktura 8040579 fra SpareBank 1 Sør-Norg	Regnskapshonorar og poweroffice	31.01.2025	1559	-14 267,00	-14 267,00	Ja
31.12.2024	**Sum**				**-14 267,00**	**-14 267,00**	**Nei**
31.12.2024	**Sum totalt**				**-14 267,00**	**-14 267,00**	**Nei**

Faglig forum for kommunalt flyktningarbeid
Huvikveien 2

3222 SANDEFJORD

Tysvær, 16.03.26

Årsregnskap 2025
975 556 581 Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Vedlagt følger årsregnskapet for 2025. Årsregnskapet viser et overskudd på 139 527,-.

Kostnadene har økt med kr 469 000,- sammenlignet med 2024. Frikjøp leder og sekretær har økt med kr 137 000,- ellers har kostnader til møter økt endel. Arbeidsutvalget har mottatt godtgjørelse på totalt kr 10 000,- pr pers. De fleste i arbeidsutvalget har fått dekket deltakelse på studietur, heller enn utbetalt honorar i 2025. Studietur utgjør kr 177 000,-, dette inkluderer både honorar til faglig reiseguide og sluttfaktura fra reisebyrå etter at alle deltakeravgiftene ble innbetalt.

Det ble i 2025 registrert 1 816 000,- i medlemskontingent. Dette tilsvarer medlemskontingent fra 227 kommuner. Det er 2 kommuner som har betalt dobbelt, det utgjør negativ saldo på kundefordringer i balansen med kr 14 850,-, disse postene er oppgjort i 2026.

Leverandørgjeld på kr 114 875,- gjelder regninger som er mottatt i 2025, mens betaling er gjort i 2026.

Regnskapshonoraret i regnskapet er kr 29 502,-.

Eventuelle spørsmål kan rettes til undertegnede.

Vennlig hilsen

Margrethe Duøy Eriksen

Autorisert regnskapsfører
Telefon: 48063867
E-post: margrethe.eriksen@sr-bank-fp.no

SpareBank 1 Sør-Norge Forretningspartner AS
avd. Tysvær bedrift

Resultatregnskap

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

2025 sammenlignet med budsjett

Inntekter



Inntekter 2025	Inntekter 2024	Budsjett 2025
1 816 000	1 851 000	1 680 000

Kostnader



Kostnader 2025	Kostnader 2024	Budsjett 2025
1 676 473	1 206 974	1 646 664

	Medgått	Budsjett	Diff %	Hittil virkelig	Hittil budsjett	Diff %
Salgsinntekt	**1 816 000**	**1 680 000**	**8%**	**1 816 000**	**1 680 000**	**8%**
3200 Kontingenter fra kommuner	1 816 000	1 680 000	8%	1 816 000	1 680 000	8%
Sum driftsinntekter	**1 816 000**	**1 680 000**	**8%**	**1 816 000**	**1 680 000**	**8%**
Varekostnad	**656 364**	**739 864**	**-11%**	**656 364**	**739 864**	**-11%**
4500 Frikjøp leder og organisasjon	656 364	739 864	-11%	656 364	739 864	-11%
Lønnskostnad	**12 811**	**6 000**	**114%**	**12 811**	**6 000**	**114%**
5535 Godtgjørelse arbeidsutvalg	10 000			10 000		
5900 Gaver til ansatte	2 811	6 000	-53%	2 811	6 000	-53%
Annen driftskostnad	**1 060 203**	**935 800**	**13%**	**1 060 203**	**935 800**	**13%**
6705 Regnskapshonorar og syste	29 502	42 500	-31%	29 502	42 500	-31%
6800 Administrasjon	813	10 000	-92%	813	10 000	-92%
6810 Edb kostnader/web	33 537	27 000	24%	33 537	27 000	24%
6940 Porto		2 100	-100%		2 100	-100%
7140 Studietur	176 996	100 000	77%	176 996	100 000	77%
7360 Representasjon	31 149	30 000	4%	31 149	30 000	4%
7420 Gaver, fradragsberettiget	0			0		
7710 AU møter	227 201	180 000	26%	227 201	180 000	26%
7714 Regionsamlinger	77 081	110 000	-30%	77 081	110 000	-30%
7715 Landsstyremøter	476 281	380 000	25%	476 281	380 000	25%
7770 Bank og kortgebyrer	7 643	4 200	82%	7 643	4 200	82%
7790 Uforutsett kostnad m/fradrag		50 000	-100%		50 000	-100%
Sum driftskostnader	**1 729 378**	**1 681 664**	**3%**	**1 729 378**	**1 681 664**	**3%**
Driftsresultat	**86 622**	**-1 664**	**5 306%**	**86 622**	**-1 664**	**5 306%**
Annen finansinntekt	**52 905**	**35 000**	**51%**	**52 905**	**35 000**	**51%**
8050 Renteinntekter	52 905			52 905		
8051 Renteinntekt bankinnskudd		35 000	-100%		35 000	-100%
Netto finansposter	**52 905**	**35 000**	**51%**	**52 905**	**35 000**	**51%**
Resultat før skatt	**139 527**	**33 336**	**319%**	**139 527**	**33 336**	**319%**
Ordinært resultat	**139 527**	**33 336**	**319%**	**139 527**	**33 336**	**319%**
Årsresultat	**139 527**			**139 527**		
8990 Til/fra egenkapitalen	139 527			139 527		
Udisponert overskudd/underskudd	**0**	**33 336**	**-100%**	**0**	**33 336**	**-100%**

Resultatregnskap

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

2025 sammenlignet med 2024

Inntekter



Inntekter 2025	Inntekter 2024	Budsjett 2025
1 816 000	1 851 000	1 680 000

Kostnader



Kostnader 2025	Kostnader 2024	Budsjett 2025
1 676 473	1 206 974	1 646 664

	2025	2024	Diff %	Hittil i år	Hittil forrige år	Diff %
Salgsinntekt	**1 816 000**	**1 851 000**	**-2%**	**1 816 000**	**1 851 000**	**-2%**
3200 Kontingenter fra kommuner	1 816 000	1 851 000	-2%	1 816 000	1 851 000	-2%
Annen driftsinntekt		**0**			**0**	
3910 Konferanser		0			0	
Sum driftsinntekter	**1 816 000**	**1 851 000**	**-2%**	**1 816 000**	**1 851 000**	**-2%**
Varekostnad	**656 364**	**519 429**	**26%**	**656 364**	**519 429**	**26%**
4500 Frikjøp leder og organisasjon	656 364	519 429	26%	656 364	519 429	26%
Lønnskostnad	**12 811**	**50 000**	**-74%**	**12 811**	**50 000**	**-74%**
5330 Godtgjørelse til styremedlem		0			0	
5535 Godtgjørelse arbeidsutvalg	10 000	50 000	-80%	10 000	50 000	-80%
5900 Gaver til ansatte	2 811			2 811		
Annen driftskostnad	**1 060 203**	**691 049**	**53%**	**1 060 203**	**691 049**	**53%**
6420 Leie datasystemer		0			0	
6705 Regnskapshonorar og syste	29 502	30 257	-2%	29 502	30 257	-2%
6800 Administrasjon	813			813		
6810 Edb kostnader/web	33 537	25 587	31%	33 537	25 587	31%
6940 Porto		443	-100%		443	-100%
7140 Studietur	176 996			176 996		
7350 Representasjon, fradragsbere		0			0	
7360 Representasjon	31 149	82 652	-62%	31 149	82 652	-62%
7420 Gaver, fradragsberettiget	0	1 096	-100%	0	1 096	-100%
7430 Gaver		0			0	
7710 AU møter	227 201	156 653	45%	227 201	156 653	45%
7714 Regionsamlinger	77 081	16 180	376%	77 081	16 180	376%
7715 Landsstyremøter	476 281	329 651	44%	476 281	329 651	44%
7716 Kostnader til konferanser		395 720	-100%		395 720	-100%
7717 Egenandeler konferanser		-439 300	100%		-439 300	100%
7718 Landsmøte		85 134	-100%		85 134	-100%
7770 Bank og kortgebyrer	7 643	6 976	10%	7 643	6 976	10%
Sum driftskostnader	**1 729 378**	**1 260 478**	**37%**	**1 729 378**	**1 260 478**	**37%**
Driftsresultat	**86 622**	**590 522**	**-85%**	**86 622**	**590 522**	**-85%**
Annen finansinntekt	**52 905**	**53 504**	**-1%**	**52 905**	**53 504**	**-1%**
8050 Renteinntekter	52 905			52 905		
8051 Renteinntekt bankinnskudd		53 504	-100%		53 504	-100%
Netto finansposter	**52 905**	**53 504**	**-1%**	**52 905**	**53 504**	**-1%**
Resultat før skatt	**139 527**	**644 026**	**-78%**	**139 527**	**644 026**	**-78%**
Ordinært resultat	**139 527**	**644 026**	**-78%**	**139 527**	**644 026**	**-78%**
Årsresultat	**139 527**	**644 026**	**-78%**	**139 527**	**644 026**	**-78%**
8990 Til/fra egenkapitalen	139 527	644 026	-78%	139 527	644 026	-78%

	2025	2024	Diff %	Hittil i år	Hittil forrige år	Diff %
Udisponert overskudd/underskudd	**0**	**0**		**0**	**0**	

Balanse

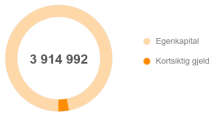
Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

per onsdag 31. desember 2025 sammenlignet med forrige år

Eiendeler



Egenkapital og gjeld



	31.12.2025	31.12.2024
Eiendeler		
Omløpsmidler		
Fordringer		
Kundefordringer	**-14 850**	**-14 850**
1500 Kundefordringer	-14 850	-14 850
Andre fordringer		**18 063**
1579 Andre kortsiktige fordringer		18 063
Sum Fordringer	**-14 850**	**3 213**
Bankinnskudd, kontanter o.l.		
Bankinnskudd, kontanter o.l.	**3 929 842**	**3 671 643**
1920 Bankinnskudd - 1503.85.53620	1 621 270	1 568 364
1930 Bankinnskudd - 0539.36.65000	2 308 572	2 103 279
Sum Bankinnskudd, kontanter o.l.	**3 929 842**	**3 671 643**
Sum Omløpsmidler	**3 914 992**	**3 674 856**
Sum Eiendeler	**3 914 992**	**3 674 856**
Egenkapital og gjeld		
Egenkapital		
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	**3 800 116**	**3 660 589**
2050 Annen egenkapital	3 800 116	3 660 589
Sum Opptjent egenkapital	**3 800 116**	**3 660 589**
Sum Egenkapital	**3 800 116**	**3 660 589**
Gjeld		
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	**114 876**	**14 267**
2400 Leverandørgjeld	114 876	14 267
Sum Kortsiktig gjeld	**114 876**	**14 267**
Sum Gjeld	**114 876**	**14 267**
Sum Egenkapital og gjeld	**3 914 992**	**3 674 856**

Kundereskontro

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Åpne poster pr 31.12.2025

Dato	Tekst	Beskrivelse	Forfallsdato	Bilagsnr	Beløp	Saldo	Utbetales
Åmot kommune, 940152496 (100084)							
04.12.2025	Kreditnota 10939 til Åmot kommune		31.12.2025	2033	-8 000,00	-8 000,00	Nei
31.12.2025	**Sum**				**-8 000,00**	**-8 000,00**	**Nei**
Arendal, 940493021 (100107)							
30.03.2023	Manuelt	Innbetaling fra Arendal Kommune	30.03.2023	1012	-6 850,00	-6 850,00	Nei
31.12.2025	**Sum**				**-6 850,00**	**-6 850,00**	**Nei**
31.12.2025	**Sum totalt**				**-14 850,00**	**-14 850,00**	**Nei**

Leverandørreskontro

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Åpne poster pr 31.12.2025

Dato	Tekst	Beskrivelse	Forfallsdato	Bilagsnr	Beløp	Saldo	Utbetales
Kinn Utdannings- og ressurssenter KF, 971362030 (200003)							
17.12.2025	Faktura 001001212 fra Kinn Utdannings- og		10.01.2026	2096	-107 288,00	-107 288,00	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-107 288,00**	**-107 288,00**	**Nei**
Ellen Johansen (200011)							
19.11.2025	Faktura 25 fra Ellen Johansen	Ellen Johansen, Imdinett brukerforu	06.01.2026	2094	-689,00	-689,00	Ja
26.11.2025	Faktura 26 fra Ellen Johansen	Ellen Johansen, landstyremøte Narvi	06.01.2026	2095	-2 484,00	-2 484,00	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-3 173,00**	**-3 173,00**	**Nei**
Maria-Louise Bordvik (200022)							
24.11.2025	Faktura 206 fra Maria-Louise Bordvik	Maria-Louise Bordvik, landsstyremøt	06.01.2026	2093	-740,00	-740,00	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-740,00**	**-740,00**	**Nei**
Saana Itkonen (200056)							
24.11.2025	Faktura 10 fra Saana Itkonen	Saana Itkonen, reiseregning landssty	08.01.2026	2099	-778,00	-778,00	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-778,00**	**-778,00**	**Nei**
SpareBank 1 Sør-Norge Forretningspartner AS, 990945748 (200074)							
31.12.2025	Faktura 8087184 fra SpareBank 1 Sør-Norg		15.01.2026	2098	-2 388,63	-2 388,63	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-2 388,63**	**-2 388,63**	**Nei**
Astrid Instanes (200120)							
18.12.2025	Faktura 1 fra Astrid Instanes	Astrid Instaned, reiseregning landsst	06.01.2026	2091	-508,00	-508,00	Ja
31.12.2025	**Sum**				**-508,00**	**-508,00**	**Nei**
31.12.2025	**Sum totalt**				**-114 875,63**	**-114 875,63**	**Nei**

Saldobalanse

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

2025

Kontonr.	Konto	Inngående saldo	Endring	Saldo
1500	Kundefordringer	-14 850,00	0,00	-14 850,00
1579	Andre kortsiktige fordringer	18 063,35	-18 063,35	0,00
1920	Bankinnskudd - 1503.85.53620	1 568 364,19	52 905,44	1 621 269,63
1930	Bankinnskudd - 0539.36.65000	2 103 278,54	205 293,70	2 308 572,24
2050	Annen egenkapital	-3 660 589,08	-139 527,16	-3 800 116,24
2400	Leverandørgjeld	-14 267,00	-100 608,63	-114 875,63
2711	Inngående merverdiavgift, høy sats	0,00	0,00	0,00
2714	Inngående merverdiavgift, lav sats	0,00	0,00	0,00
3200	Kontingenter fra kommuner	0,00	-1 816 000,00	-1 816 000,00
4500	Frikjøp leder og organisasjonssekretær	0,00	656 364,00	656 364,00
5535	Godtgjørelse arbeidsutvalg	0,00	10 000,00	10 000,00
5900	Gaver til ansatte	0,00	2 810,80	2 810,80
6705	Regnskapshonorar og systemkostn.	0,00	29 502,27	29 502,27
6800	Administrasjon	0,00	812,84	812,84
6810	Edb kostnader/web	0,00	33 536,62	33 536,62
6940	Porto	0,00	0,00	0,00
7140	Studietur	0,00	176 996,36	176 996,36
7360	Representasjon	0,00	31 149,35	31 149,35
7420	Gaver, fradragsberettiget	0,00	0,00	0,00
7710	AU møter	0,00	227 201,35	227 201,35
7714	Regionsamlinger	0,00	77 081,41	77 081,41
7715	Landsstyremøter	0,00	476 280,78	476 280,78
7716	Kostnader til konferanser	0,00	0,00	0,00
7717	Egenandeler konferanser	0,00	0,00	0,00
7718	Landsmøte	0,00	0,00	0,00
7770	Bank og kortgebyrer	0,00	7 642,50	7 642,50
8050	Renteinntekter	0,00	-52 905,44	-52 905,44
8051	Renteinntekt bankinnskudd	0,00	0,00	0,00
8990	Til/fra egenkapitalen	0,00	139 527,16	139 527,16
0		**0,00**	**0,00**	**0,00**

Resultatregnskap

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

Periode jan - okt 2026 sammenlignet med budsjett hele 2026

Kontonr	Konto	Medgått 01.01-31.10	Budsjett 2026	Diff kr
	Salgsinntekt	**1 927 310,00**	**1 732 500,00**	**-194 810,00**
3200	Kontingenter fra kommuner	1 830 100,00	1 732 500,00	-97 600,00
3400	Tilskudd FAFO/UDI forskningsprosjekt	97 210,00		-97 210,00
	Sum driftsinntekter	**1 927 310,00**	**1 732 500,00**	**-194 810,00**
	Varekostnad	**644 157,14**	**938 047,00**	**293 889,86**
4500	Frikjøp leder og organisasjonssekretær	578 495,48	818 047,00	239 551,52
4502	Frikjøp leder prosjekt FAFO/UDI	65 661,66	120 000,00	54 338,34
	Lønnskostnad	**61 810,02**	**56 300,00**	**-5 510,02**
5535	Godtgjørelse arbeidsutvalg	60 000,00	50 000,00	-10 000,00
5900	Gaver til ansatte	1 810,02	6 300,00	4 489,98
	Annen driftskostnad	**819 271,10**	**1 051 500,00**	**232 228,90**
6705	Regnskapshonorar og systemkostn.	24 375,77	46 000,00	21 624,23
6810	Edb kostnader/web	72 090,74	29 000,00	-43 090,74
6940	Porto		2 100,00	2 100,00
7360	Representasjon	10 582,93	15 000,00	4 417,07
7710	AU møter	163 726,72	190 000,00	26 273,28
7714	Regionsamlinger	16 456,00	80 000,00	63 544,00
7715	Landsstyremøter	332 250,52	450 000,00	117 749,48
7716	Kostnader til konferanser	404 214,31		-404 214,31
7717	Egenandeler konferanser	-242 100,00		242 100,00
7718	Landsmøte		75 000,00	75 000,00
7721	Interne møter FAFO/UDI forskningsprosjekt	19 563,35	100 000,00	80 436,65
7722	Workshop FAFO/UDI forskningsprosjekt	11 983,76	60 000,00	48 016,24
7770	Bank og kortgebyrer	6 127,00	4 400,00	-1 727,00
	Sum driftskostnader	**1 525 238,26**	**2 045 847,00**	**520 608,74**
	Driftsresultat	**402 071,74**	**-313 347,00**	**-715 418,74**
	Annen finansinntekt		**38 000,00**	**38 000,00**
8051	Renteinntekt bankinnskudd		38 000,00	38 000,00
	Netto finansposter		**38 000,00**	**38 000,00**
	Resultat før skatt	**402 071,74**	**-275 347,00**	**-677 418,74**
	Ordinært resultat	**402 071,74**	**-275 347,00**	**-677 418,74**
	Udisponert overskudd/underskudd	**402 071,74**	**-275 347,00**	**-677 418,74**

Handlingsplan for faglig forum for kommunalt flyktningarbeid (ffkf) 2027 – 2028

Formål: Organisasjonens formål er faglig utvikling av flyktningarbeid

Hovedmål: Hovedmålet for ffkf er å fremme faglig utvikling av flyktningarbeidet lokalt, på fylkesnivå og nasjonalt, samt å formidle medlemskommunenes synspunkter overfor sentrale myndigheter og organisasjoner.

1. ffkf skal arbeide med kvalitetsforbedring av bosettings- og integreringsarbeid, og være en faglig arena for medlemskommunene. Dette skal gjøres ved å:

- Fremme aktuelle saker som påvirker kommunalt flyktningarbeid
- Synliggjøre systemutfordringer i bosettings-, introduksjons- og integreringsarbeid, og bidra til en avklaring av disse
- Svare på høringer om lovendringer som er aktuelle for kommunalt flyktningarbeid
- Styrke kontakten med medlemskommunene, og sørge for en kunnskaps- og erfaringsutveksling dem imellom
- Arrangere fylkesforum minst to ganger i året. Fylkesforum skal fungere som en arena for dialog med sentrale aktører og skal styrke kontakten mellom medlemskommunene.
- Arrangere studietur i 2027
- Arrangere konferanse i 2028

2. Videreutvikle og styrke ffkf ved å:

- Bruke nettløsninger og fylkesforum aktivt for å spre kompetanse og dele erfaringer
- Arbeide aktivt med å rekruttere nye medlemskommuner, beholde medlemskommuner og utarbeide strategier for dette
- Gjøre ffkf mer synlig i ulike fagmiljø, ved å delta på konferanser, diskusjonsforum e.l.



faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

Forslag til budsjett 2027-2028

Faglig Forum for Kommunalt Flyktningarbeid

		studietur	*konferanse og LM*	*studietur*	*konferanse og LM*
Konto	**Kontonavn**	**Regnskap 2025**	**Budsjett 2026**	**Budsjett 2027**	**Budsjett 2028**
Inntekter					
3200	**Kontingenter fra kommuner**	1 816 000	1 732 500	1 773 750	1 732 500
8051	Renteinntekt bankinnskudd	52 905	38 000	50 000	50 000
Sum inntekter	Kontigenter fra kommuner	**1 868 905**	**1 770 500**	**1 823 750**	**1 782 500**
Utgifter					
7140	Studietur	176 996		50 000	
7716	Kostnader til konferanser		**140 000 ***		250 000
4500	Frikjøp leder	227 212	222 614	250 000	258 750
	Frikjøp organisasjonssekretær	429 152	550 433	569 250	589 174
5535	Godtgjørelse arbeidsutvalg	10 000	50 000	-	50 000
6705	Regnskapshonorar og systemkostn.	29 502	30 000	35 000	35 000
	Leie av regnskapssystem (Poweroffice)		16 000		
6810	IT kostnader/web	33 537	29 000	40 000	40 000
6940	Porto	-	2 100	-	-
7360	Representasjon/markedsføring/profilering	31 149	15 000	30 000	30 000
5900	Gaver til ansatte/styret	2 811	6 300	5 000	5 000
7710	AU møter	227 201	190 000	190 000	190 000
7714	Midler til fylkesforum	77 081	80 000	200 000	100 000
7715	Landsstyremøter	476 281	450 000	480 000	480 000
7718	Landsmøte	-	75 000		50 000
7790	Uforutsett kostnad/ekstra frikjøp	-	45 000	50 000	20 000
7770	Bank og kortgebyrer	7 643	4 400	8 000	8 000
6800	Administrasjon/kjøp av utstyr	813			
Sum utgifter		**1 729 378**	**1 765 847**	**1 907 250**	**2 105 924**
Balanse (overføring til/bruk av egenkapital)		**139 527**	**4 653**	**-83 500**	**-323 424**

*Landsstyret vedtok at overskudd fra 2025 skulle brukes for å få ned deltakeravgiften på konferanse i 2026

Budsjett og regnskap for Fafo-prosjektet "Mapping Care" - til orientering			**2026**	**2027**	**2028**
Inntekter					
	Tilskudd fra Fafo Mapping Care		280 000	360 000	110 000
Utgifter					
4502	Frikjøp Fafo Mapping Care		120 000	120 000	50 000
7721	Interne møter Fafo Mapping Care		100 000		60 000
7722	Workshop Fafo Mapping Care		60 000	240 000	
Sum utgifter			**280 000**	**360 000**	**110 000**

faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

Om budsjettforslaget 2027-2028

- Inntektene tar utgangspunkt i en medlemskontingent på kr 8 250 kr fra hver medlemskommune. Det er budsjettert med 215 medlemmer i 2027 og 210 medlemmer i 2028.
- Budsjettet varierer litt ut fra om studietur eller konferansen er hovedaktivitet i det aktuelle året.
- Honorar til arbeidsutvalget tilsvarer kr 10 000 per person.
- Frikjøp av leder tilsvarer en 30 % stilling.
- Frikjøp av organisasjonssekretær er regulert i avtale og tilsvarer 50 % stillingsressurs inkl. sosiale kostnader og administrasjonsutgifter.
- Studietur: Beløpet på kr 50 000 er lik honorarer til AU som brukes for å delfinansiere deltakelsen deres på studietur.
- Konferanse: Landsstyret foreslår å bruke midler fra egenkapitalen for å få ned deltakerprisen på konferansen.
- Fylkesforum: Landsstyret foreslår å bruke av midler fra egenkapital for å styrke fylkesforum til kr. 200 000 i 2027 og kr 100 000 i 2028. Hensikten er at flere fylker skal få støtte til å avholde fysiske møter og/eller kunne betale for faglige innlegg på digitale møter.
- Regnskapshonorar/systemkostnader: inkluderer revisor-tjenester og lisens på regnskapsprogrammet poweroffice.
- It-kostnader/web: I løpet av 2026 har vi lagt samlet lisenser og domene hos firmaet WalkIT, som også tilbyr support tjenester. Vi har også oppgradert sikkerheten i våre systemer. Posten inkluderer kjøp av tjenester fra Walk IT og lisenser på programvare som Microsoft etc.
- Representasjon/markedsføring: Brukes til å kunne dekke møter med eksterne, stands på konferanser og ev profilerings-/markedsføringsprodukter.
- Uforutsette kostnader/ekstra frikjøp: brukes til særlig arbeidskrevende arbeidsoppgaver som konferanse og studietur.
- AU-møter: 3-4 fysiske møter i året.
- Landsstyremøter: to fysiske landsstyremøter i året.
- Landsmøte: digitalt møte, men AU møtes fysisk for forberedelse og gjennomføring.

Som følge av forslaget om å bruke av egenkapitalen for å styrke fylkesforum og holde deltakerprisen på konferansen nede, er det budsjettert med underskudd på hhv. 83 000 kr i 2027 og 323 000 i 2028.

P.t har organisasjonen egenkapital på kr 4 652 493.



faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

ffkf v/leder Anette G. Guldahl, anette@ffkf.no, Huvikveien 2, 3222 Sandefjord, EHF/ org nr.: 975556581

Vedtekter

ORGANISASJONENS NAVN

Faglig forum for kommunalt flyktningarbeid

FORMÅL

Organisasjonens formål er faglig utvikling av flyktningarbeid.

MEDLEMSSKAP

Kommuner og bydeler kan være medlemmer av ffkf. De bør være representert ved den fagansvarlige for flyktningarbeidet. Et medlemskap følger kalenderår. Medlemskapet løper til det aktivt sies opp elektronisk via skjema på ffkf.no. Dersom utmelding skjer etter 1. januar, må kontingent for inneværende år betales. Hvis medlemskontingent ikke er betalt innen seks måneder etter forfallsdato, vil ffkf pause medlemskapet inntil alt utestående er betalt. Dette innebærer at krav om kontingent opprettholdes, men at medlemsfordeler slik som f.eks. tilbud om studietur, medlemspris på konferanser, og stemmerett ved landsmøte, ikke gjelder før utestående kontingent er betalt.

ORGANER

I ffkf sine organer bør en sikre god sammensetning knyttet til alder, kjønn og geografi.

Landsmøte

Landsstyret

Valgkomiteen

Arbeidsutvalget (AU)

Fylkesforum

LANDSMØTET

Landsmøtet er ffkf sitt høyeste organ, og avholdes annet hvert år innen utgangen av november året før hver valgperiode. Ved force majeure gis landsstyret fullmakt til å vedta nytt tidspunkt for landsmøte. Landsstyret innkaller til landsmøtet med minst to måneders varsel. Medlemmer som ønsker å fremme forslag til landsmøte må gjøre dette minst seks uker før landsmøte holdes. Saker til landsmøtet med landsstyrets innstilling sendes medlemmene minst to uker før landsmøte holdes. Saker som ikke er ført opp på dagsorden kan behandles dersom 2/3 av landsmøtet ønsker dette.

Landsmøte har følgende dagsorden:

1. Åpning
2. Konstituering



a. Godkjenning av innkalling
b. Valg av dirigenter
c. Valg av sekretær(er)
d. Valg av protokollkomité
e. Valg av redaksjonskomité(er)
f. Godkjenning av dagsorden og forretningsorden

3. Årsberetning
4. Regnskap
5. Fastsettelse av medlemskontingent
6. Innkomne forslag
7. Handlingsplan
8. Budsjett
9. Vedtekter
10. Valg av leder
11. Valg av valgkomité

Fremmøtte delegater fra medlemskommuner/bydeler har møte-, tale- og forslagsrett. En representant fra hver medlemskommune/bydel har stemmerett. Avstemming på landsmøtet avgjøres ved simpelt flertall der vedtektene ikke er til hinder for dette. Ekstraordinært landsmøte kan avholdes etter vedtak i landsstyre eller på landsmøtet, eller når minst 1/3 av medlemmene skriftlig forlanger det. Det innkalles med minst tre ukers varsel, og kan bare gjøre vedtak i de saker som er meldt i innkallingen. AU sender innen en måned etter landsmøtet utskrift av protokoll. Protokoll skal omfatte årsberetning, regnskap, budsjett og eventuelle vedtektsendringer, samt de valg landsmøte har gjort.

Gjennom disse vedtektene har landsmøtet delegert myndighet til landsstyret, som kan opptre på vegne av landsmøtet innenfor de vedtatte rammer og mellom hvert landsmøte.

LANDSSTYRET

Landsstyret avholder møter minst to ganger per år, og har ansvar for å arrangere landsmøte. Landsstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av representantene er til stede. Avgjørelser i landsstyret skjer ved simpelt flertall. Ved stemmelikhet gjelder leders stemme som dobbeltstemme. Landsstyret fører referat fra sine møter. ffkf kan kjøpe administrative tjenester, eksempelvis organisasjonssekretær i henhold til vedtatt budsjett.

Mellom hvert landsmøte har landsstyret myndighet til å opptre på landsmøtets vegne innenfor de til enhver tid vedtatte vedtekter, rammer og handlingsplan. Dette innebærer mindre budsjettjusteringer innenfor den totale budsjettrammen, mindre endringer i fremdriftsplaner, handlingsplaner og vedtatte aktiviteter. Landsstyrets myndighetsutøvelse i denne sammenhengen skal være begrunnet og hensiktsmessig.



VALGKOMITÉ

Landsstyret foreslår kandidater til valgkomitéen. Valgkomitéen velges på landsmøtet for en periode på to år. Valgkomitéen skal bestå av tre personer og to vara, alle ansatt i hver sin medlemskommune. Valgkomitéen konstituerer seg selv. Ved behov for supplering av valgkomiteen gjøres dette av landsstyret. Valgkomitéens oppgaver er å finne kandidater til ledervalg og til AU. Valg av leder gjennomføres på landsmøtet, mens valg av medlemmer til AU foretas av landsstyret. Forespørsel om aktuelle kandidater skal sendes til alle medlemskommuner innen rimelig frist.

Valgkomitéens innstilling sendes organisasjonssekretær senest tre uker før valg skal gjennomføres.

ARBEIDSUTVALGET

Landsstyret velger et arbeidsutvalg (AU) bestående av minimum fire personer pluss to varamedlemmer. AU konstituerer seg selv, og velger ffkf sin nestleder. AU-medlemmer velges for en periode på inntil to år. Det bør sikres kontinuitet i AU. AU fungerer etter fullmakt gitt fra landsstyret, og ledes av ffkf sin leder. AU har ansvar for koordinering og oppfølging av arbeidet, samt innkalling til landsstyremøter.

FYLKESFORUM

Medlemskommunene i et fylke velger sin leder av fylkesforumet for en periode på inntil to år. Denne representerer fylkesforumet i landsstyret. Det velges også minimum en vararepresentant for leder. Fylkesforum fungerer etter de til enhver tids gjeldende retningslinjer vedtatt av landsstyret. Både leder og vara i fylkesforum kan delta i landsstyret. Når begge møter har kun leder stemmerett.

ENDRING AV VEDTEKTENE

Vedtektene kan endres av landsmøte med 2/3 flertall av frammøtte medlemmer. Vedtektsendring trer i kraft umiddelbart.

OPPLØSNING

Oppløsning av organisasjonen kan skje ved 2/3 flertall av frammøtte på to etterfølgende landsmøter. Organisasjonens aktiva disponeres av landsmøtet ved oppløsning.

Vedtatt ved landsstyremøte 27.11.2026

Til: Landsmøtet i ffkf 2026

Valgkomiteens presentasjon av kandidatene til valg av leder for ffkf 2026-2028

Valgkomiteen (heretter kalt vk) har bestått av Berit Hauan fra Agder (ble permittert da hun stilte seg til dispensasjon for lederververvet), Saana-Maaria Aleksandra Itkonen, Vestland og Per Atle Einan fra Vestfold og Telemark. Møtende vararepresentant har vært Erik Waagaard fra Rogaland -rykket inn som fast medlem når Berit Hauan ble permittert. Vararepresentant har vært Bodil Tokle fra Nordland.

VK har hatt jevnlige møter på Teams i hele høsten. Vi har hatt åtte ulike navn vi har vært i kontakt med vedrørende lederververvet. Av dem er to menn. Vi har nå til slutt to kandidater som har stilt seg til disposisjon og som har levert cv og vært gjennom oppgaveløsning og intervju.

Valgkomiteens mandat er å finne kandidater til lederververvet og innstille til landsmøtet.

Valgkomiteens innstilling er delt. Vi er kommet frem til at vi har to meget godt kvalifiserte lederkandidater, på hver sin måte og med hver sine styrker.
Rekkefølgen på presentasjonen representerer ikke en prioritering fra vk. VK ser på kandidatene som likeverdige hva gjelder erfaring, utdannelse og egenskaper.

Kandidat 1:

Berit Hauan fra Grimstad og Agder (født i 1982)

Berit har lang, allsidig erfaring fra flyktningfaget og kjenner ffkf fra innsiden gjennom flere perioder i landsstyret.

Hun har en bachelor, sosionom fra 2001og har jobbet med flyktninger, mer eller mindre siden 2004, i forskjellige roller. Hun har jobbet både i store bykommuner og i mindre landkommuner, både innenfor og utenfor NAV.

Hun har en solid organistatorisk erfaring innen politikk, FO og ffkf. Hun har et bredt politisk nettverk, og hun har ledererfaring både yrkesmessig og i organisasjonssammenheng, Kommunalt, i NAV og FO. Berit uttrykker seg godt, både skriftlig og muntlig.

VK vil trekke frem noen av hennes sterke sider

- Hun kjenner organisasjonen godt og har klare tanker om veien videre.
- Sterk faglig
- Hun er strukturert og tydelig.
- Har mye kapasitet og tåler motstand
- Stort faglig og politisk nettverk
- Trygg i store sammenhenger.

Maria-Louisa Bordvik, Tysvær og Rogaland (født i 1985)

Maria-Louise er en svært bred erfaring innen det flyktningfaglige feltet. Både fra Asylmottak, innen politiets utlendingsforvaltning og i kommunal virksomhet. Hun har jobbet i en større bykommune og i en mindre landkommune.

Hennes engasjement og interesse oppsto da hun som 11-åring var med sin far til Romania. Hun har internasjonal erfaring og ledererfaring
Hun har også en variert, interessant og i høyeste grad relevant utdanningsbakgrunn. Bl.a. master i sosialantropologi, midt-østenstudier og utlendingsrett.

Hun kjenner ffkf fra sin deltakelse i Landsstyret og ønsker å gjøre det kommunale flyktningarbeidet mer synlig.
Maria-Louise har god skriftlig og muntlig fremstillingsevne.

VK vil trekke frem følgende sterke sider:

- Hun kjenner organisasjonen godt og har klare tanker om veien videre
- Variert og omfattende utdanning
- Faglig robust med variert bakgrunn
- Strukturert
- Realistisk tålmodig
- Formulerer seg godt skriftlig og poengterer godt skriftlig.

VKs vurdering:

Begge to har relevant utdanning og arbeidserfaring:
Berit er sosionom med påbegynt master i sosialt arbeid. Maria-Louise har master i sosialantropologi og bachelor i midøstenstudier med arabisk språk, i tillegg til dette har hun flere studiepoeng i arbeidsrett og i utlendingsrett, og årsstudium i organisasjon og ledelse.

Begge to har relevant og bred erfaring innen flyktningarbeid:
Maria-Louise har jobbet som miljøarbeider i asylmottak, som førstekonsulent i utlendingssaker hos politiet, og i flere flyktningstjenester som veileder, fagleder og avdelingsleder. Berit har jobbet som sosialkurator og som flyktningkonsulent i Nav og i kommune, som prosjektleder og ruskoordinator, og som avdelingsleder i flyktningtjeneste. Berit har også jobbet som nestleder i FO ved sammenslåing av fylkesavdelingene.

Begge to har erfaring fra organisasjonsarbeid:
Berit har siden skolekorps hatt fler verv; psykososialt kriseteam i kommune, kommunestyremedlem i senterparti i Iveland, hovedtillitsvalgt i FO og fylkesleder i Agder senterparti samt fylkesleder ffkf Agder, den sistnevnte siden 2017.

Maria- Louise har hatt verv som fotballtrener, i turistforening, menighetsråd og innen tverkulturell kommunikasjon. Hun var fylkesleder i ffkf Rogaland 2022-2026.

Når det gjelder framtidsvisjoner for ffkf, ser kandidatene flere ting likt. Begge er fornøyd med arbeidet som er gjort, og vil fortsette videre det gode arbeidet som er gjort. Begge to ønsker å styrke organisasjonen innenfra, med å få til mer jevnt aktivitet i fylkene og bedre kjennskap til organisasjonen i kommunene. Begge to ønsker å løfte faget: Berit vil få fram blant annet mer synlighet i samfunnsdebatten, og Maria-Louise har blant annet et ønske om få til samarbeid med høyskole: nettstudier til flyktningarbeidere innenfor de riktige feltene.

Berit bringer til bords solid organisatorisk og politisk erfaring med lang fartstid i ffkf, Maria-Louise brenner for faget og mener at å jobbe med flyktninger er både plikt og privilegium.

Oppsummering:

- Begge kjenner organisasjonen godt - og har reflekterte oppfatninger av hva som er organisasjonens utfordringer og konstruktive ideer om hva som kan gjøres for å styrke den.
- Begge har en trygg og bred forståelse av arbeidsfeltet.
- Begge har personlige egenskaper som gjør at de egner seg for vervet.
- Begge forstår hva det innebærer å inneha vervet.
- Begge er motiverte.

Vk er enstemmig.

PS: Kandidatene får fem minutter hver til å presentere seg selv for landsmøtet.

Seljord 16.10.2026

Per Atle Einan	Saana-Maria Itkonen	Erik Waagaard
Leder	Medlem	Varamedlem